

## Takano-Planung<sup>©</sup> (Peter Corbat, [www.mc2.ch](http://www.mc2.ch))

<b>Wo stehen wir?</b> (Ausgangslage)	Situationsanalyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hat das Projekt schon einen Namen?</li> <li>• Zahlen, Daten, Fakten</li> </ul>	<b>Einführung und Grundlagen</b>	
	SWOT-Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Welches sind unsere Stärken/Schwächen?</li> <li>• Wo liegen die Chancen und Gefahren?</li> <li>• Welche Entwicklungen und Trends sind zu berücksichtigen?</li> </ul>		
	Projektumfeld-Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wer sind unsere Anspruchsgruppen?</li> <li>• Welches sind aktive und passive Anspruchsgruppen?</li> </ul>		
<b>Warum machen wir das Projekt?</b> (Ziele, Nutzen)	Projektbegründung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Was ist der Sinn des Projekts?</li> <li>• Welches sind die Projektziele?</li> <li>• SMART</li> </ul>		
	Nutzenanalyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Was ist der quantitative Nutzen des Projekts?</li> <li>• Was ist der qualitative Nutzen des Projekts?</li> <li>• Was ist der kurz-, mittel-, langfristige Nutzen?</li> </ul>		
<b>Was soll konkret erreicht werden?</b> (Projektergebnisse)	Output	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Welches sind die konkreten Projektergebnisse?</li> <li>• Woran werden die Projektergebnisse gemessen?</li> <li>• Was wünschen sich unsere Anspruchsgruppen?</li> </ul>		
<b>Wer macht dabei mit?</b> (Organisation und Rollen)	Projektorganisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektauftraggeber, Projektleitung</li> <li>• Projektleitung</li> <li>• Projektteam</li> <li>• Andere Beteiligte, vom Projekt Betroffene</li> </ul>		<b>Projektplanung</b>
<b>Wie gehen wir vor?</b> (Inhalte und Struktur)	Projektstrukturplan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Welches sind die wichtigsten Projektinhalte?</li> <li>• Welches sind Haupt-, Teil-, Nebenaufgaben?</li> </ul>		
<b>Wann muss was erreicht werden?</b> (Terminplan und Meilensteine)	Projektplan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wie lange dauert das gesamte Projekt ungefähr?</li> <li>• Wie lange dauern die Hauptaufgaben?</li> <li>• Bis wann werden welche Zwischenergebnisse erreicht?</li> <li>• Welches sind die wichtigsten Meilensteine?</li> </ul>		
<b>Wie viel muss geleistet werden?</b> (Ressourcen – Kosten und Aufwand)	Ressourcenplan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mit welchem Aufwand (Arbeitsleistung) rechnen wir?</li> <li>• Welche Kosten fallen an?</li> <li>• Wie ist das Kosten/Nutzen-Verhältnis?</li> </ul>		

*Takano – „Ein weites Feld, das auf einer Anhöhe liegt“*